



Редомициляция российских компаний в призме обеспечения экономической безопасности бизнеса и государства

**Анастасия Павловна Орлова¹, Игорь Александрович Лебедев²,
Надежда Валерьевна Капустина³**

^{1, 2, 3}Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия

¹orlovastesi@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-1751-7175>

²ILEbedev@fa.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4859-099X>

³nvkapustina@fa.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5991-5200>

Аннотация. Сохранение и поддержание экономической безопасности является важнейшей задачей любого государства. Особено это актуально для современной российской экономики, которая в настоящее время претерпевает значительную трансформацию. Российская Федерация концентрирует силы на укреплении своего экономического суверенитета и увеличении привлекательности страны для иностранного бизнеса. Ввиду этого большое внимание было уделено развитию специальных административных районов, чтобы вернуть в российскую юрисдикцию капитал, утекающий в иностранные офшоры, а также создать благоприятную среду возвращения и перерегистрации квазироссийских компаний. В статье проведен анализ результатов реализации тренда на редомициляцию российских компаний, а также дана оценка эффективности проведенной перерегистрации на примере хозяйствующего субъекта.

Ключевые слова: редомициляция, квазироссийские компании, финансовый анализ, экономическая безопасность, инвестиции, конкурентоспособность

Для цитирования: Орлова А. П., Лебедев И. А., Капустина Н. В. Редомициляция российских компаний в призме обеспечения экономической безопасности бизнеса и государства // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2024. № 2. С. 134–139. <https://doi.org/10.22394/2079-1690-2024-1-2-134-139>. EDN XWSSSH

Problems of Economics

Original article

The redomiciliation of Russian companies in the context of ensuring the economic security of business and the state

Anastasiya P. Orlova¹, Igor A. Lebedev², Nadezhda V. Kapustina³

^{1, 2, 3}Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

¹orlovastesi@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-1751-7175>

²ILEbedev@fa.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4859-099X>

³nvkapustina@fa.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5991-5200>

Abstract. Preserving and maintaining economic security is the most important task of any state. This is especially true for the modern Russian economy, which is currently undergoing significant transformation. The Russian Federation is concentrating its efforts on strengthening its economic sovereignty and increasing

the country's attractiveness for foreign business. In view of this, much attention was paid to the development of special administrative regions in order to return capital flowing to foreign offshore companies to Russian jurisdiction, as well as to create a favorable environment for the return and re-registration of quasi-Russian companies. The article analyzes the results of the implementation of the trend towards redomiciliation of Russian companies, and also provides an assessment of the effectiveness of the re-registration carried out using the example of a business entity.

Keywords: redomicilation, quasi-Russian companies, financial analysis, economic security, investments, competitiveness

For citation: Orlova A. P., Lebedev I. A., Kapustina N. V. The redomicilation of Russian companies in the context of ensuring the economic security of business and the state. *State and Municipal Management. Scholar Notes.* 2024;(2):134–139. (In Russ.). <https://doi.org/10.22394/2079-1690-2024-1-2-134-139>. EDN XWSSSH

В современном мире, где глобализация экономики играет ключевую роль, компании стремятся к максимальной защите своих интересов и минимизации рисков. В связи с этим приобрёл известность термин «редомициляция», обозначающий процесс переноса юридического адреса из одной юрисдикции в другую, ярким примером которого является переезд многих крупных российских компаний. Не менее часто встречающимся термином в этой проблематики является понятие «квазироссийских» компаний, который обозначает организации, осуществляющие свою основную экономическую деятельность на территории России, но юридически зарегистрированные в других странах. В ответ на введение санкций против России такие компании решили изменить свою юридическую регистрацию, перейдя из зарубежных юрисдикций в российские специальные административные районы (САР), которые представляют собой территорию, где компаниям, прошедшим процесс редомициляции, предоставляется особый налоговый режим, как в офшорных зонах, при этом не являясь ею. В настоящее время в России режим САР введен на двух островах – Русский (Приморский край) и Октябрьский (Калининградская область) [1].

В условиях усиления санкций со стороны западных стран и либерализации законодательства, российская юрисдикция становится все более привлекательной для редомициляции компаний. Тренд на перевод квазироссийского бизнеса в САР России и возврат российским гражданам контроля над компаниями, становится все более заметным из-за нескольких ключевых факторов. Во-первых, ужесточение санкций со стороны западных закрыли квазироссийским компаниям доступ к иностранным инвестициям и вынудили их искать новые способы обхода ограничений и сохранения своей деятельности [2].

Во-вторых, либерализация законодательства в России создает более благоприятные условия для бизнеса и инвестиций. Так как государство заинтересовано в перерегистрации компаний, то в 2022-2023 гг. активно работало над упрощением процесса локализации российского бизнеса. Критерии для предоставления возможности редомициляции в РФ иностранным юридическим лицам были расширены, сроки регистрации уменьшены, а госпошлина сокращена. Также снизилось количество документов, необходимых для рассматриваемого процесса, и увеличены переходные сроки, в течение которых к компаниям могут применяться положения иностранного права. Кроме того, были уточнены условия и расширен перечень налоговых льгот для компаний, переезжающих в Россию [3]. Сейчас иностранным юридическим лицам разрешено быть учредителями международных компаний на территории САР, если они переведут туда активы на сумму не менее 800 миллионов рублей (пп. 6, п. 3, ст. 2 ФЗ №290)¹. Это позволяет избежать сложной и длительной процедуры редомициляции, что стимулирует предпринимательскую активность и делает российскую юрисдикцию более привлекательной [4].

За 2022–2023 года количество примеров, иллюстрирующих редомициляцию квазироссийских компаний, сильно возросло, о чем свидетельствует положительная динамика количества компаний, зарегистрированных в САР на острове Октябрьский в Калининградской области (рис. 1).

¹ Федеральный закон от 03.08.2018 № 290-ФЗ (ред. от 25.12.2023) "О международных компаниях и международных фондах".

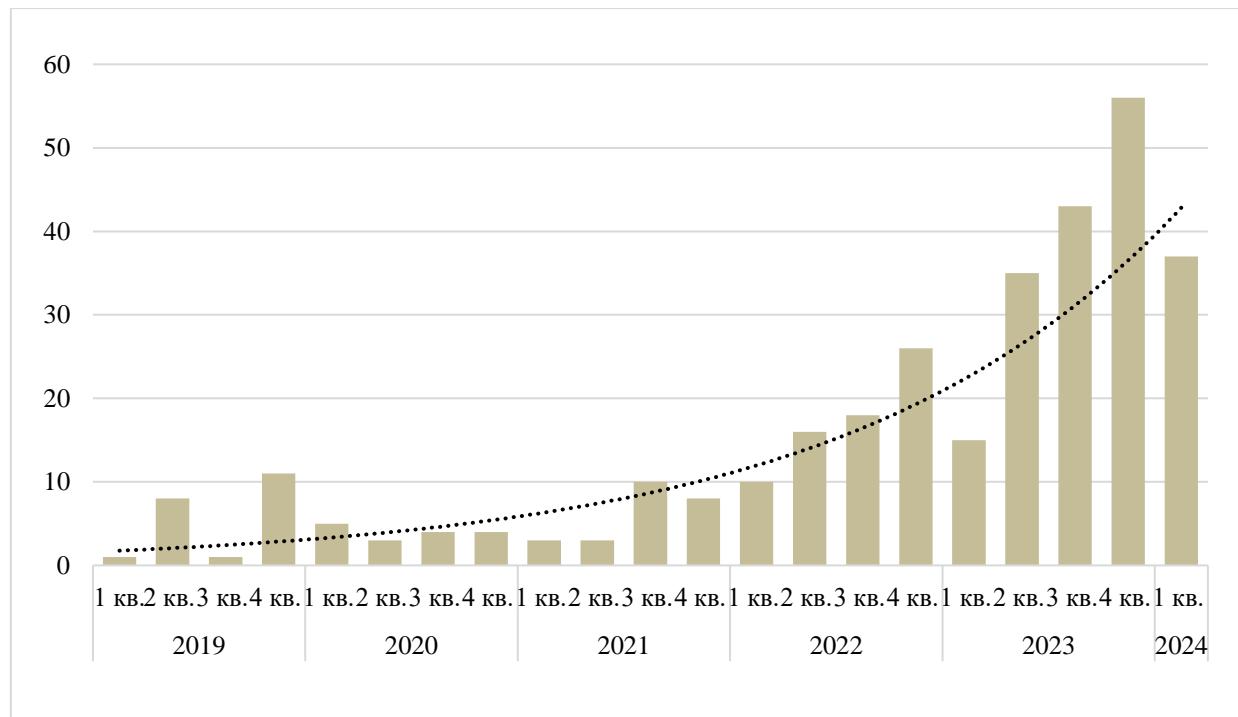


Рис. 1. Динамика количества участников, включаяющихся в реестр специального административного района на территории о. Октябрьский по кварталам
Fig. 1. Dynamics of the number of participants included in the register of the special administrative region in the territory of the island of Oktyabrsky by quarters

Источник: составлено авторами на основе электронного ресурса¹

Однако ввиду того, что реестр участников, зарегистрированных в специальном административном районе на территории о. Русский в Приморском крае не находится в открытом доступе авторы не могут продемонстрировать аналогичную статистику по количеству участников данного САР. Тем не менее по данным СМИ и Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики, которая является управляющей компанией САР на территории о. Русский, количество компаний, зарегистрированных в данной юрисдикции, составило 67 членов и интерес к редомициляции на о. Русский продолжает расти².

Увеличение числа компаний, которые регистрируются в САР, может быть рассмотрено как показатель того, что редомициляция является привлекательной и выгодной для многих компаний. Это стратегическое решение, направленное на улучшение конкурентоспособности компаний, диверсификацию бизнеса и обеспечение экономической безопасности. Таким образом, рост числа компаний, перерегистрировавшихся в САР, может быть рассмотрен как показатель успешности и привлекательности данного механизма для предпринимателей и инвесторов [5].

На сегодняшний день, крупнейшими резидентами САР являются в основном дочерние или холдинговые структуры международных корпораций. В табл. 1 приведены примеры квазироссийских компаний, которые успешно завершили процесс редомициляции. Среди них как крупные компании, которые ранее вели свою деятельность в российском и международном пространстве, но имели российских конечных бенефициаров, так и дочерние организации крупнейших российских организаций, являющихся экономически значимыми для нашей страны.

¹ Официальный сайт Специального административного района «Остров Октябрьский» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.russiasar.com/krko> (дата обращения: 25.03.2024).

² Участниками САР на острове Русский в Приморье стали 67 компаний // Информационное агентство ТАСС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/19808817> (дата обращения: 25.03.2024).

Таблица 1 – Примеры квазироссийских компаний, которые завершили редомициляцию

Table 1 – Examples of quasi-Russian companies that have completed the reduction

Юр. лицо	Название после редомициляции	Предыдущая юрисдикция	Юрисдикция редомициляции	Год
VK Company Limited	МКПАО «ВК»	Британские Виргинские острова	о. Октябрьский (Калининградская область)	2023
United Medical Group	МКПАО ЮМГ	Кипр	о. Октябрьский (Калининградская область)	2024
Finvision Holdings Limited	МКООО «Финвижн холдингс»	Кипр	о. Русский (Приморский край)	2018
Rosingaz Limited	МКООО «Росингаз»	Кипр	о. Октябрьский (Калининградская область)	2022
Дочерняя компания ПАО «Газпром»				
Colmati Trading Limited	МКООО «Колмати»	Кипр	о. Русский (Приморский край)	2021
Дочерняя компания ПАО «НК «Роснефть»				

Источник: составлено авторами

Во многих случаях редомициляцию осуществляет не сама компания, осуществляющая свою деятельность в Российской Федерации, а организация, владеющая её акциями и долями в капитале. Это позволяет им оптимизировать свою структуру и произвести выплату дивидендов, операции по которым были не доступны ввиду западных санкций. Табл. 2 представляет собой обзор некоторых примеров редомициляции организаций, владеющих долями в капитале российских компаний.

Таблица 2 – Примеры редомициляции организаций, которые владеют акциями российских компаний

Table 2 – Examples of redirection of organizations that own shares of Russian companies

Юридическое лицо	Владелец акций	Предыдущая юрисдикция	Юрисдикция редомициляции	Год
ПАО «Фосагро»	МКООО «Адорабелла» МКООО «Хлодвиг Энтерпрайзес»	Швейцария	о. Октябрьский (Калининградская область)	2022
АО «Тинькофф Банк» АО «Тинькофф Страхование»	МКПАО «ТКС Холдинг»	Кипр	о. Русский (Приморский край)	2024
ПАО «ГМК "Норильский никель"»	МКООО «Интеррос Капитал»	Кипр	о. Русский (Приморский край)	2021
ООО «Хэдхантер»	МКАО «Хэдхантер»	Сейшельские острова	о. Октябрьский (Калининградская область)	2023

Источник: составлено авторами

Проведем краткую оценку данного процесса на примере одной из квазироссийских компаний, которые совершили ранее перерегистрацию. В качестве примера была взята МКПАО «ВК» (ранее ВК Компани Лимитед), которая в 2023 году редомицилировалась с Британских Виргинских островов в САР на о. Октябрьский (Калининградская область). Были рассчитаны ключевые финансовые показатели компании, отражающие основные аспекты её деятельности (табл. 3).

В соответствии с рассчитанными значениями мы видим, что налоговая нагрузка по налогу на прибыль компании снизилась после процесса редомициляции, что означает уменьшение степени отвлечения средств на уплату налоговых платежей. У компании была низкая налоговая нагрузка, но она ещё больше уменьшилась благодаря процессу редомициляции, что позволили сохранить большую часть дохода и инвестировать его в развитие бизнеса или личные цели бизнеса. Это повышает финансовую эффективность компании и конкурентоспособность на рынке.

**Таблица 3 – Значения финансовых показателей МКПАО «ВК»
(ранее ВК Компани Лимитед)**

Table 3 – Values of financial indicators of ICAO «VK» (formerly VC Company Limited)

Показатель	2022	2023	Темп прироста
Выручка (млн руб.)	97 770	132 770	35,80%
Расходы по налогу на прибыль (млн руб.)	3 149	83	-97,36%
Налоговая нагрузка по налогу на прибыль	3,22	0,06	-98,06%
Коэффициент автономии	0,47	0,34	-26,32%
Коэффициент финансовой зависимости	0,14	0,35	152,44%
Коэффициент текущей ликвидности	0,86	1,03	19,47%
Коэффициент быстрой ликвидности	0,49	0,95	94,98%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,34	0,42	23,09%

Источник: составлено авторами на основе электронных ресурсов¹

Анализ показателей финансовой устойчивости продемонстрировал что в целом, рассчитанные значения, не демонстрируют какой-либо опасности для МКПАО «ВК», благодаря чему можно сделать вывод об её финансовой устойчивости. Значение всех коэффициентов ликвидности (текущей, быстрой и абсолютной) выросло после редомициляции, что отражает улучшение способности организации погасить свои текущие обязательства за счет доступных у них ликвидных активов [6].

Помимо сравнительного анализа ключевых показателей компаний, существуют и другие факторы, отражающие эффективность данного процесса. В 2023 году любые новости о редомициляции российских компаний становились мощным среднесрочным драйвером для роста их котировок и способствовали позитивной переоценке акций, что обуславливается будущей возможностью компании возобновить выплату дивидендов российским акционерам. Также, на долгосрочном горизонте редомициляция позитивна для рыночной оценки акций, ввиду снижения санкционных рисков.

Таким образом, рассмотренные примеры, иллюстрирующие переезд зарубежных компаний в Россию, являются важным показателем привлекательности страны для инвесторов и бизнесменов, особенно в призме общего тренда контранкционального законодательства на «локализацию» российского бизнеса и стимулированием к управлению российскими активами из России. Редомициляция квазироссийских компаний стала важным феноменом в нашей экономике, и ее примеры отражают сложные экономические, налоговые и стратегические соображения, которые компании учитывают при принятии решений о своей корпоративной структуре и управлении.

Список источников

1. Кондукторов А. С. Редомициляция иностранных организаций в Российскую Федерацию: оценка совокупного финансового результата *Lex russica*. 2021;74(3):71-81. <https://doi.org/10.17803/1729-5920.2021.172.3.071-081>
2. Самойлова В. В. Правовой статус специальных административных районов по российскому законодательству. *Вестник РГГУ. Серия Экономика. Управление. Право.* 2023;(1):144-153. <https://doi.org/10.28995/2073-6304-2023-1-144-153>
3. Батяева А. Р., Адиширинов М. Редомициляция иностранных компаний в Российскую Федерацию // Образование и право. 2023. № 4. С. 201-204. <https://doi.org/10.24412/2076-1503-2023-4-201-204>
4. Гончаренко Л. И. Оценка применения и возможности повышения результативности антисанкционных налоговых решений в поддержку бизнеса. *Экономика. Налоги. Право.* 2023;16(3):24-34. <https://doi.org/10.26794/1999-849x-2023-16-3-24-34>

¹ Консолидированная финансовая отчетность ВК Компани Лимитед за 2022 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://corp.vkcdn.ru/media/files/vkifrsfy2022ru.pdf> (дата обращения: 03.04.2024); Консолидированная финансовая отчетность МКПАО «ВК» за 2023 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://corp.vkcdn.ru/media/files/VK_FS_4q2023_rus.pdf (дата обращения: 03.04.2024).

5. Кондукторов А. С. Редомициляция иностранных организаций в Российскую Федерацию (финансово-теоретический анализ). Часть вторая: финансово-правовое воздействие как вид постнеклассического финансового управления // Вестник СГЮА. 2023. №3 (152). С. 245–256. <https://doi.org/10.24412/2227-7315-2023-3-245-256>

6. Корпоративные финансы : учебник / Е. И. Шохин, Г. И. Хотинская, Т. В. Тазихина [и др.] ; под ред. М. А. Эскиндарова, М. А. Федотовой. М.: КноРус, 2022. 480 с.

References

1. Konduktorov A. S. Redomiciliation of Foreign Companies in the Russian Federation: Assessment of the Aggregate Financial Result. *Lex Russica*. 2021;74(3):71-81. (In Russ.) <https://doi.org/10.17803/1729-5920.2021.172.3.071-081>
2. Samoilova V. V. Legal status of special administrative regions under Russian law. *RSUH/RGGU BULLETIN. Series Economics. Management. Law*. 2023;(1):144-153. (In Russ.). <https://doi.org/10.28995/2073-6304-2023-1-144-153>
3. Batyaeva A. R., Adishirinov M. Redomiciliation of foreign companies to the Russian Federation. *Education and Law*. 2023;(4):201-204. <https://doi.org/10.24412/2076-1503-2023-4-201-204>
4. Goncharenko I. I. Assessment of the application and the possibility of improving the effectiveness of anti-sanctions tax solutions in support of business. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law*. 2023;16(3):24-34. (In Russ.). <https://doi.org/10.26794/1999-849x-2023-16-3-24-34>
5. Konduktorov A. S. Redomiciliation of foreign organizations in the Russian Federation (financial-theoretical analysis). Part two: Financial and legal impact as a type of post-nonclassical financial management. *Bulletin of Saratov state law academy*. 2023;3(152):245–256. (In Russ.)
6. *Corporate finance: textbook*. E. I. Shokhin, G. I. Khotinskaya, T. V. Tazikhina [etc.]; edited by M. A. Eskindarova, M. A. Fedotova. Moscow: KnoRus; 2022. 480 p. (In Russ.)

Информация об авторах

А. П. Орлова – студент кафедры экономической безопасности и управления рисками, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации.

И. А. Лебедев – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической безопасности и управления рисками, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации.

Н. В. Капустина – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономической безопасности и управления рисками, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации.

Information about the authors

A. P. Orlova – Student of the Department of Economic Security and Risk Management, Financial University under the Government of the Russian Federation.

I.A. Lebedev – Cand. Sci. (Econ.), Associate Professor of the Department of Economic Security and Risk Management, Financial University under the Government of the Russian Federation.

N. V. Kapustina – Dr. Sci. (Econ.), Professor of the Department of Economic Security and Risk Management, Financial University under the Government of the Russian Federation.

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Contribution of the authors: the authors contributed equally to this article. The authors declare no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию 22.04.2024; одобрена после рецензирования 14.05.2024; принятая к публикации 15.05.2024.

The article was submitted 22.04.2024; approved after reviewing 14.05.2024; accepted for publication 15.05.2024.