



Научная статья
УДК 336
EDN NDARQG

Эволюция учетно-налоговой системы в условиях цифровизации

Елена Юрьевна Золочевская¹, Наталья Васильевна Козлюк²,
Надежда Викторовна Токмачева³, Елена Владимировна Мазур⁴

^{1, 2, 3, 4}Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Южно-Российский институт управления, Ростов-на-Дону, Россия

¹zolochevskaya-ey@ranepa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1388-2367>

²kozlyuk-nv@ranepa.ru

³tokmacheva-nv@ranepa.ru

⁴mazur-ev@ranepa.ru

Аннотация

Введение. Учетно-налоговая система любого экономического субъекта в настоящее время использует различные инструменты финансового управления и планирования. В тоже время актуальность приобретают новые тренды и направления, которые позволяют не только грамотно осуществлять экономическую деятельность, но и сохранять ее устойчивость в условиях меняющейся глобальной и национальной экономической конъюнктуры. Особое значение внедрение цифровых технологий в бизнес-процессы и в систему внутреннего контроля связано с действующей системой налогообложения и определением нового формата налоговых отношений с различными категориями налогоплательщиков, как в режиме налогового мониторинга, так и в режиме налогового эксперимента в виде АУСН (автоматизированная упрощенная система налогообложения). Трансформация налоговых отношений обусловлена трансформацией всей системы государственного управления и цифровизацией государственного сектора к 2030 г.

Цель. Описание общих теоретических аспектов функционирования учетно-налоговой системы в хозяйственной деятельности экономических субъектов, характеристика положительного опыта внедрения цифровых технологий и представление тенденций в сфере цифровизации бизнес-процессов, в том числе в сфере налогообложения и формирования новой модели построения налоговых отношений в условиях автоматизации учетных процедур на макро и микроуровнях.

Методы. Авторы опирались на общенаучные методы познания: анализ и синтез, дедукция и индукция, теоретико-методологический подход, современные материалы научных работ по представленной теме, ресурсы СберПро как форварда в сфере внедрения цифровых технологий и искусственного интеллекта в управление бизнес-процессами, а также информационные и статистические базы Федеральной налоговой службы России и других органов власти и управления.

Результаты. Анализ показал, что управление бизнес-процессами с использованием цифровых технологий позволяет более эффективно контролировать всю учетную, налоговую и аналитическую информацию и документацию, отражающую деятельность организации за определенный период времени. Особое значение внедрение цифровых технологий в бизнес-процессы и в систему внутреннего контроля связано с действующей системой налогообложения и построением нового формата налоговых отношений с различными категориями налогоплательщиков как в режиме налогового мониторинга, так и в режиме налогового эксперимента в виде АУСН (автоматизированная упрощенная система налогообложения).

Выводы. Цифровые технологии в ближайшее время будут пронизывать все сферы жизнедеятельности хозяйствующих экономических субъектов и органов власти. Внедрение инструментов учета и контроля будет оптимизировать управление финансовыми ресурсами, как на макро-, так и на микроуровнях.

Ключевые слова: учетно-налоговая система, управленческие решения, бизнес, искусственный интеллект, Гигачат, фреймворки NLP, скрипты и API на Python, налоговый мониторинг, налоговый эксперимент, автоматизированная упрощенная система налогообложения, автоматизированное рабочее место государственного служащего

Для цитирования: Золочевская Е. Ю., Козлюк Н. В., Токмачева Н. В., Мазур Е. В. Эволюция учетно-налоговой системы в условиях цифровизации // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2026. № 2. С. 68–81. EDN NDARQG

Original article

Evolution of the Accounting and Tax System in the Context of Digitalization

Elena Yu. Zolochevskaya¹, Natalia V. Kozlyuk²,
Nadezhda V. Tokmacheva³, Elena V. Mazur⁴

^{1, 2, 3, 4}Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration,
South-Russian Institute of Management, Rostov-on-Don, Russia

¹zolochevskaya-ey@ranepa.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1388-2367>

²kozlyuk-nv@ranepa.ru

³tokmacheva-nv@ranepa.ru

⁴mazur-ev@ranepa.ru

Abstract

Introduction. The accounting and tax system of any economic entity currently uses various financial management and planning tools. At the same time, new trends and directions are becoming relevant, which allow not only to competently carry out economic activities, but also to be stable in the context of changing global and national economic conditions. Of particular importance is the introduction of digital technologies in business processes and in the internal control system associated with the current taxation system and the definition of a new format of tax relations with various categories of taxpayers, both in the tax monitoring mode and in the tax experiment mode in the form of ACS (automated simplified taxation system). The transformation of tax relations is due to the transformation of the entire public administration system and the digitalization of the public sector by 2030.

The purpose is to describe the general theoretical aspects of the functioning of the accounting and tax system in the economic activities of economic entities, characterize the positive experience of introducing digital technologies and present trends in the field of digitalization of business processes, including in the field of taxation and the formation of a new model for building tax relations in the context of automation of accounting procedures at macro and micro levels.

Methods. The authors relied on general scientific methods of cognition: analysis and synthesis, deduction and induction, theoretical and methodological approach, modern materials of scientific works on the presented topic, SberPro resources as a forward in the field of introducing digital technologies and AI in the field of business process management, as well as information and statistical bases of the Federal Tax Service of Russia and other authorities and management.

Results. Analysis showed that digital business process management allows you to more effectively control all accounting, tax and analytical information and documentation that reflects the organization's activities for a certain period of time. Of particular importance is the introduction of digital technologies in business processes and in the internal control system associated with the current taxation system and the definition of a new format of tax relations with various categories of taxpayers, both in the tax monitoring mode and in the tax experiment mode in the form of ACS (automated simplified taxation system).

Conclusions. Digital technologies in the near future will permeate all spheres of life of economic entities and authorities. The introduction of accounting and control tools will optimize the management of financial resources, both at the macro and micro levels.

Keywords: accounting and tax system, management solutions, business, artificial intelligence, Gigachat, NLP frameworks, Python scripts and APIs, tax monitoring, tax experiment, automated simplified taxation system, and automated workplace for civil servants

For citation: Zolochevskaya E.Yu., Kozlyuk N.V., Tokmacheva N.V., Mazur E.V. Evolution of the accounting and tax system in the context of digitalization. *State and Municipal Management. Scholar Notes*. 2026;(2):68–81. (In Russ.). EDN NDARQG

Введение

Актуальность выбранной темы обусловлена тем, что цифровизация в современном мире охватывает все возможные аспекты жизнедеятельности человека и проникает во все сферы материального и нематериального производственного процесса. Цифровая экономика – сложная организационно-техническая система социально-экономических отношений интернационального масштаба, предназначенная для развития всех сфер жизнедеятельности и максимального удовлетворения потребностей всех участников посредством всестороннего использования передовых информационно-телекоммуникационных технологий, эффективно генерирующих, обрабатывающих, преобразующих и распределяющих информацию в процессе полного жизненного цикла производства товаров, продуктов, услуг с момента появления идеи до ее реализации. Преобладающее значение в данном инновационном типе экономики принадлежит информации и знаниям как основному стратегическому ресурсу [1]. Процессы автоматизации, масштабной интеграция данных, а также облачные решения изменяют технологический ландшафт национальных экономик, а также процессы управления как на корпоративном, так и на государственном уровне. Цифровая экономика по своей сути – надстройка над инновационной, которую необходимо встраивать без торможения инновационной экономики. Ключевым источником конкурентных преимуществ в информационном обществе становятся не материальные активы, а способность организаций и индивидов к непрерывной инновационной деятельности. Особое значение приобретает качество человеческого капитала и структура навыков, определяющих способность к созданию и внедрению новых решений. Традиционно фокус в инновационной экономике направлен на развитие технических (hard skills) и гибких навыков (soft skills) [2]. Внедрение и апробация цифровых технологий на уровне крупных компаний, опосредованно влияет на изменение всех связей в системе, как на макро, так и на микроуровнях хозяйствования. Применение новых информационных технологий, опирающихся на использование цифровых ресурсов снижает транзакционные и трансформационные издержки экономических субъектов, которые более подвижно реагируют на изменение внешней цифровой среды.

Существующий тренд цифровизации бухгалтерского учета в России образовался в рамках реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», которая была утверждена в 2019 г. В рамках федеральных проектов цифровой экономики создана Автономная некоммерческая организация «Цифровая экономика», которая является промежуточным звеном во взаимодействии государства и бизнеса. Учредителями некоммерческой организации выступают крупнейшие субъекты российского бизнеса, например, ПАО «Сбербанк России», ООО «1С», АО «ПФ «СКБ Контур», ОАО «РЖД» и другие. Одним из направлений деятельности данной организации является поддержка, развитие и продвижение цифровых продуктов, аналитика и исследования [3]. Это обусловило развитие цифровизации учетно-налоговой системы, которая становится не просто инструментом контроля за финансовыми ресурсами, а активным драйвером цифровых инициатив и новых аспектов управления бизнесом. Экономические субъекты, которые используют цифровые технологии в процессе прогнозирования и планирования своей деятельности, улучшают свою операционную и производственную деятельность посредством цифрового мониторинга принимаемых управленческих решений, влияющих на результативные финансово-экономические показатели деятельности, отраженные в управленческой и финансовой отчетности. Это позволяет выявлять сложности, риски и барьеры, которые могут быть решены с помощью использования современных инструментов и методов, учитывающих тренды, тенденции и направления развития общества и государства. Особое значение цифровизации бизнес-процессов связано с эволюцией налогообложения и совершенствованием налоговых отношений между различными категориями налогоплательщиков и государством, в лице Федеральной налоговой службы Российской Федерации.

Трансформация налоговых отношений обусловлена трансформацией всей системы государственного управления и цифровизацией государства, о которой заявил Президент Российской Федерации В.В. Путин. Президент поставил задачу перед Правительством – оцифровать всю страну и все, что в ней есть. Для этого нужно внедрять новые технологии для бизнес-процессов организации, которые улучшают качество получаемой информации, снижают лишние затраты в ее получении, повышают эффективность работы организации. Цифровая трансформация всех секторов экономики, государственного управления и управления государственными финансами запланирована к 2030 г. Также отметим, что к 2030 г. искусственный интеллект внедрят во все государственные сферы, а сотрудников обучат навыкам управления искусственным интеллектом. Стратегия развития

искусственного интеллекта в системе государственного управления будет идти по таким направлениям как компьютерное зрение; обработка естественного языка; распознавание и синтез речи; интеллектуальная поддержка принятия решений; перспективные методы искусственного интеллекта.

Результаты и обсуждение

Цифровизация в настоящее время затрагивает все сферы хозяйствования, воздействуя на стратегические цели государства и компаний, задействованных в различных отраслях экономики. Новые технологии становятся неотъемлемой частью производственных, коммерческих, а, следовательно, и финансовых бизнес-процессов. Принципы, методы и задачи трансформационных и транзакционных процессов на макро и микроуровнях совершенствуются. Масштабы, время и скорость обработки информации и принятия решений меняет природу учетно-налоговых систем экономических субъектов.

Развитие цифровизации, по всей видимости, означает формирование принципиально новой эры финансового учета и отчетности. Порядок формирования и способы обработки информации и направления ее анализа позволят изменить весь комплекс отчетности; структурировать и соединить в единое информационное поле отчетность по устойчивому развитию, интегрированную, экологическую и отчетность по социальной ответственности [4].

Учетно-налоговая система экономических субъектов трансформируется, трансформируется и ее внутренняя среда, которая функционирует на основании элементов внешней среды, включающей учетно-налоговое законодательство, контрагентов, экономические и политические отношения и т.д. [5]. При этом, чем сильнее связь между элементами учетно-налоговой системы экономического субъекта, тем эффективнее ее функционирование (рис. 1). Важную роль в функционировании всей системы играет учетная подсистема на основе, которой реализуется управленческий, финансовый и налоговый учет. Все эти системы эволюционируют в современных условиях цифровизации. Цифровизация может значительно оптимизировать процессы учетных процедур, ускорить и улучшить их, вместе с тем и привнесет новые риски и возможные угрозы. Грамотное использование информационных технологий может оказать значительное влияние, позволяя добиваться оперативности и точности, ранее не достижимой [6].

Реализуемые бизнес-процессы опираются на теорию и практику финансового менеджмента. Основные функции менеджмента, в свою очередь ориентированы на практическое применение таких инструментов управленческого учета, как:

1. Планирование (бюджетирование). Это самый первый практичный инструмент реализации управленческого учета, с которого непосредственно начинается работа по определению финансовых и экономических результатов действующего предприятия.

2. Расчет себестоимости предлагаемых товаров и услуг организацией. Основной целью расчета данного аспекта является точное и правильное ценообразование, которое в дальнейшем напрямую влияет на спрос среди потребителей.

3. Нормирование издержек. Не менее важный инструмент управленческого учета, который позволяет установить определенные нормы расходования ресурсов для создания товара или оказания услуги. Благодаря этому инструменту становится возможным контроль за эффективностью использования ресурсов в компании, а также их рациональном сокращении и оптимизации.

Повышение качества принятия управленческих, производственных и коммерческих решений – главная задача любого экономического субъекта. Качественная постановка реализации основных принципов эффективности позволяет экономить время обработки информации и экономить ресурсы, которые, как правило, ограничены и могут быть строго лимитированы. Это позволяет существенно минимизировать риски, которые в бизнесе прямо или косвенно будут связаны с финансовыми ресурсами. Оптимизация бизнес процессов и их контроль позволяют определять критические точки и точки роста и с помощью центров ответственности подготавливать различные сценарные условия и варианты действий в тактических и стратегических планах. В свою очередь, в процессе внутреннего финансового контроля полученную информацию обобщают, систематизируют и анализируют, по результатам чего принимаются соответствующие управленческие решения, которые опять поступают в структурные подразделения организации. Эффективность проводимых процедур внутреннего контроля зависит от многих факторов. К основным из них можно отнести ответственность должностных лиц за выполнение контрольных процедур, разграничение доступа к информации, документальное оформление процедур проводимого контроля.

Характеристика форм организации внутреннего контроля представлена в табл. 1.

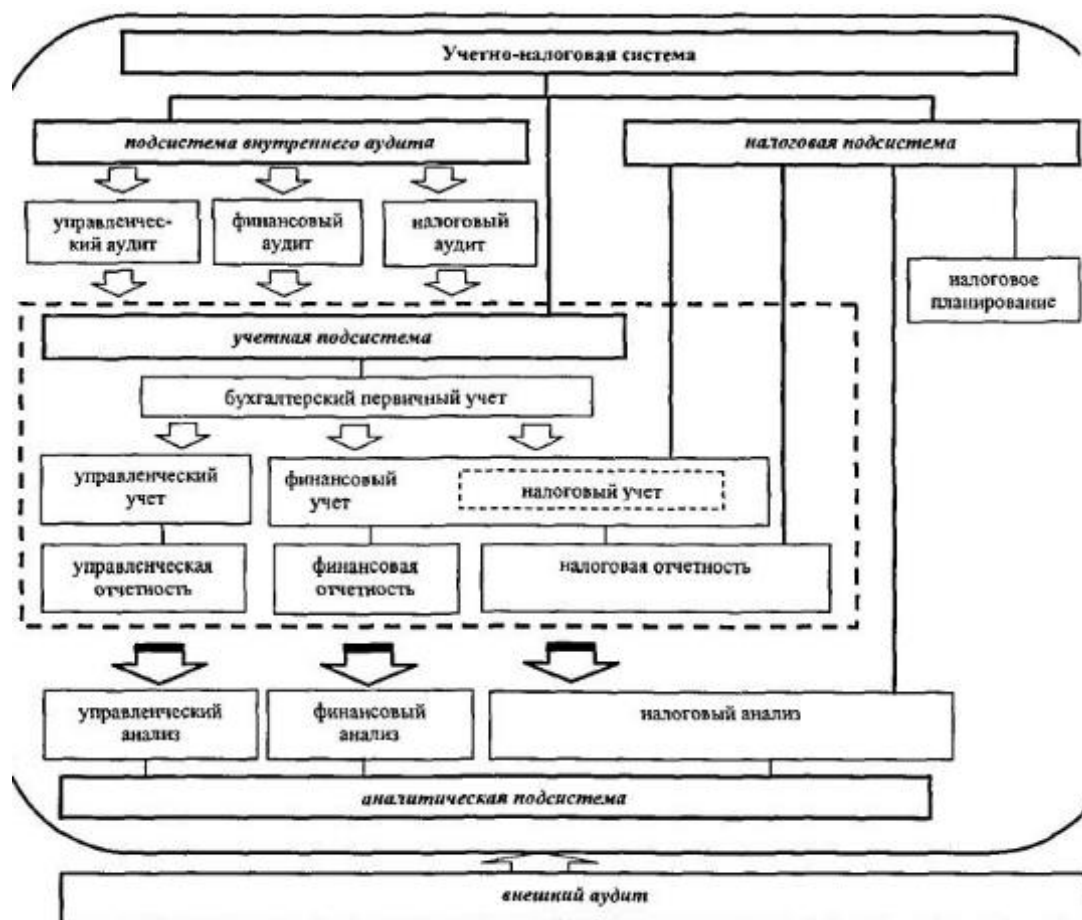


Рис. 1. Элементы учетно-налоговой системы экономического субъекта [5]

Fig. 1. Elements of an Economic Entity's Accounting and Tax System [5]

Таблица 1 – Характеристика форм организации внутреннего контроля предприятия [7]

Table 1 – Description of forms of organization of internal control of the enterprise [7]

Название формы организации	Характеристика
По субъектам осуществления	
Контроль собственника	Может выступать как форма контроля и как отдельный вид контроля в случае, когда руководитель и владелец являются разными лицами
Контроль органов управления и линейных подразделений предприятия	Руководители и должностные лица подразделений предприятия
Специально организованные службы контроля	Ревизионная комиссия, наблюдательный совет, инвентаризационная комиссия. Отдел (служба) внутреннего контроля, служба внутреннего аудита, комиссия по расследованию чрезвычайных событий
Контроль, осуществляемый бухгалтерскими работниками	Главный бухгалтер и учетные работники, бухгалтеры-реvisоры, осуществляющие операции по внутреннему контролю на всех этапах учетного отражения фактов хозяйственной жизни
Контроль, который осуществляется работниками предприятия, согласно их функциональных обязанностей	Субъекты контроля, в обязанности которых входит выполнение контрольных функций (работники предприятия, выполняющие контрольные функции как служебные обязанности, или в связи с производственной необходимостью и т.п.)
Относительно предприятия	
Контроль, осуществляемый на условиях инсорсинга	Контрольные функции выполняются работниками предприятия
Контроль, который осуществляется на условиях аутсорсинга	Функции службы внутреннего аудита выполняются внешним субъектом на основе включенного договора об оказании аудиторских услуг

Учетная подсистема обеспечивает основу для проведения внутреннего контроля (рис. 1, 2) и представляет собой систему действий, включающую регистрацию, обработку, интерпретацию и объединение информации о событиях, фактах и явлениях, связанных с деятельностью экономического субъекта, с целью поддержки принятия управленческих решений.

В условиях современной экономики учетная подсистема, как часть учетно-налоговой системы претерпевает на себе значительные изменения на фоне цифровизации. Использование цифровых технологий позволяют использовать преимущества цифровой трансформации учетных процессов, которые обусловлены пятью основными тенденциями, представленными на рис. 2.

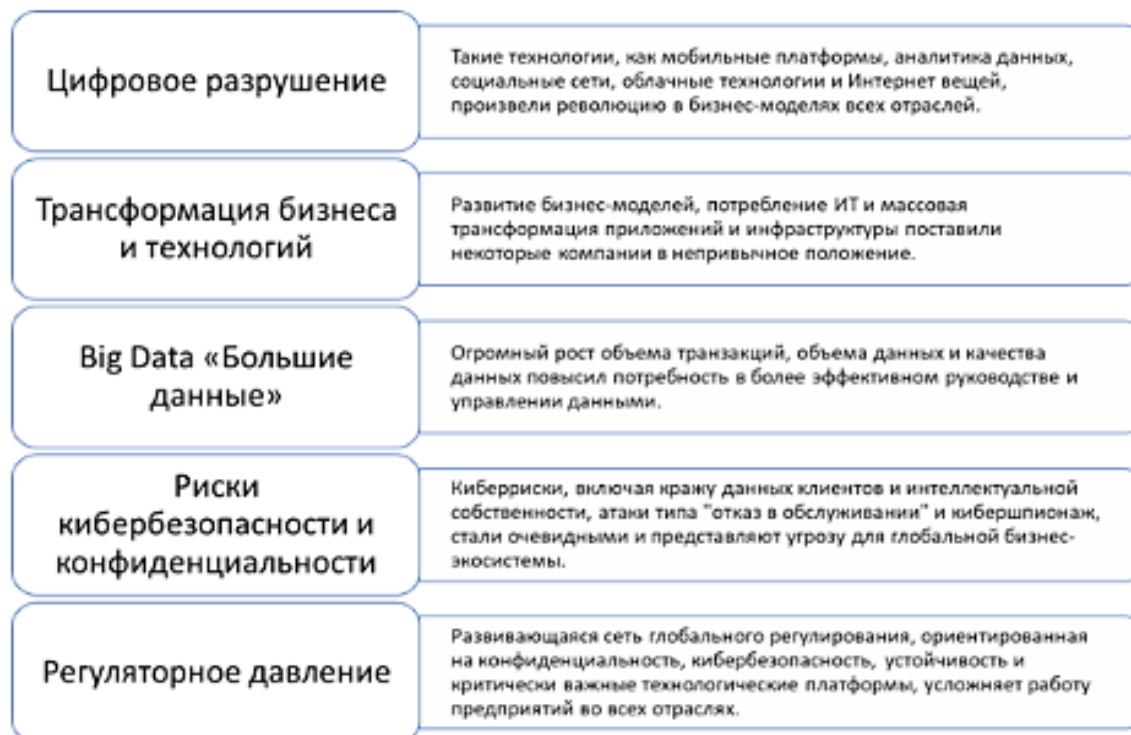


Рис. 2. Основные тенденции цифровой трансформации [8]

Fig. 2. Key trends in digital transformation [8]

В настоящее время учетные процессы в бизнесе активно интегрируются с современными технологиями¹:

– искусственный интеллект (artificial intelligence – искусственный интеллект/разум). Внедрение искусственного интеллекта позволяет оптимизировать и автоматизировать многие процессы, например, сбор данных, необходимых для экономического анализа деятельности организации, или, например, сортировка информации, обработка документов. Это существенно снижает необходимые трудовые затраты человека, и значительно ускоряет получение результата. Также, данный инструмент способен предлагать различные альтернативы развития организации в соответствии с анализируемыми показателями и данными, и в соответствии, с трендами, тенденциями и даже рисками внутренней и внешней среды, иногда он позволяет увидеть скрытые аспекты, и посмотреть на одни и те же ситуации под разным углом.

– облачные сервисы – для качественного учетной подсистемы, необходимо обеспечить безопасность конфиденциальной информации, исключить возможность получения третьими лицами несанкционированного доступа. Для этого, современные организации пользуются облачными хранилищами, которые не только надежно защищены, но и позволяют быстро и легко находить необходимые данные, по ключевым словам, а также активно применяются для совместной работы с несколькими специалистами. Однако, для бесперебойной работы данного аспекта, необходимо на постоянной основе обновлять программное обеспечение и устранять возникающие ошибки.

¹ В 2025 году управленческий учет будет активно интегрироваться с современными технологиями:

Источник: <https://rostov.1cbit.ru/blog/osnovnye-trendy-upravlencheskogo-ucheta/>

– визуализация данных, как, например, Дашборд. Дашборд – это наглядная панель, которая собирает необходимые данные в режиме реального времени и отображает их в понятном и удобном для анализа виде. С помощью дашбордов можно анализировать любые массивы данных. Современные менеджеры и управленцы гораздо проще и качественнее воспринимают информацию, если она имеет графическое выражение, это позволяет наглядно увидеть определенные тенденции, положительную и негативную динамику развития хозяйственного субъекта, что позволяет своевременно принимать эффективные управленческие решения и корректировать текущую стратегию развития компаний. Это позволяет снижать временные издержки на анализ деятельности предприятия, и оперативно контролировать показатели реализации основной цели бизнеса.

Ключевым фактором, за счет которого происходит эффективность использования учетно-налоговой системы является оперативный контроль и внедрение системы риск-ориентированной модели планирования при внедрении эффективного механизма управления современными цифровыми технологиями.

Наибольшее распространение инструменты автоматизации получили в сферах документооборота, финансов и HR. Искусственный интеллект прочно вошел и в корпоративную практику: 39% организаций уже используют ИИ-агентов и ИИ-ассистентов для решения различных задач, документооборота, финансов и HR. По результатам исследований СберАналитики и Сбер Бизнес Софт в области автоматизации бизнес-процессов в российских компаниях итогам 2025 г., по данным опроса, чаще всего в компаниях автоматизируют документооборот и обработку заявок (70 %), бухгалтерию и финансовый учет (55 %), HR-процессы (34 %), стратегическое планирование (34 %) и поддержку клиентов (30 %). В каждой четвертой компании – продажи и маркетинг (по 25 %). 19 % компаний используют ИИ для решения креативных задач. Самые распространенные инструменты автоматизации в компаниях – электронный документооборот (ЭДО) (43 %), CRM (42 %), чат-боты и голосовые ассистенты (42 %), ИИ-агенты и ассистенты (39 %), ERP (24 %) и бизнес-аналитика (BI) (23 %)¹.

Бизнес использует системы управления на основе искусственного интеллекта, чтобы повысить эффективность процессов и освободить менеджеров от рутинных задач. По данным Business Research Company, в 2024 г. объем глобального рынка интеллектуальных виртуальных помощников оценивался в 16,8 млрд долл., ожидается, что к 2029 г. он достигнет 79,4 млрд долл. при среднегодовом темпе роста 37,4 %.

Одно из ключевых направлений работы AI – управленческие функции. Так, например, отель бизнес-класса «Виктория Палас» работает в Астрахани с 2014 г. Гостиничный комплекс включает 63 номера, ежегодно принимает до 15 000 гостей. В штате – 80 сотрудников. Для совершенствования бизнес-процессов в данном отеле внедрили цифровую платформу на базе искусственного интеллекта, интегрированную с CRM (от англ. customer relationship management – «управление взаимоотношениями с клиентами»).

Внедрение интеллектуальной платформы помогло отелю оптимизировать процесс обработки обращений, улучшить клиентский опыт и повысить лояльность (табл. 3). Это положительно сказалось на выручке гостиницы.

- ✓ Время обработки запросов клиентов сократилось до 5 минут.
- ✓ На 30% выросла конверсия бронирования.
- ✓ На 15% увеличился средний чек.

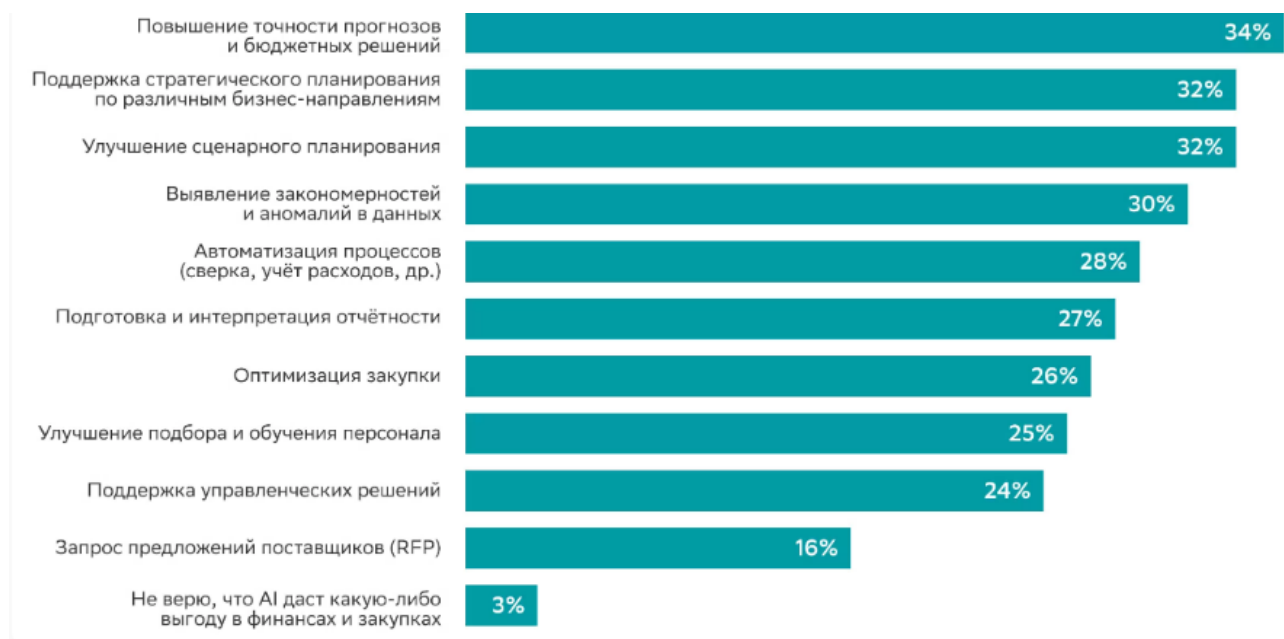
Вышеназванный пример, говорит о том, что форвардом в продвижении цифровых технологий в бизнесе является СберПро, специалисты и команды которого уже сейчас не только внедряют их в свои бизнес-процессы, но и учат работать с нейросетями внешних пользователей, проводя практические интенсивы. Human + AI это направление, в котором многим бизнес структурам потребуется в ближайшее время перестроить навыки работы своих команд и уровней управления, а также элементы бизнес культуры для получения новой эффективности деятельности исходя из теории финансового менеджмента и управленческого учета (рис. 3).

¹ Интеллектуальные системы управления. Внедрение AI для автоматизации управленческих функций // URL: <https://sber.pro/publication/intellektualnie-sistemi-upravleniya-vnedrenie-ai-sistem-dlya-avtomatizatsii-upravlencheskih-funktsii/>

**Таблица 3 – Цифровые технологии в системе оптимизации бизнес-процессов
(на примере отеля бизнес-класса «Виктория Палас» г. Астрахань¹)**

Table 3 – Digital technologies in the business process optimization system
(using the example of the Victoria Palace business-class hotel in Astrakhan)

Технология	Функция
Интеллектуальная цифровая платформа	на базе языковой модели GigaChat. GigaChat от Сбера – это не просто очередная нейросеть, а полноценная экосистема с поддержкой русского языка на беспрецедентном уровне GigaChat – это многомодальная нейросеть, способная обрабатывать и генерировать различные типы контента: текст, изображения, и даже программный код. Она построена на базе крупнейшей российской языковой модели с 100 миллиардами параметров и обучена на масштабном корпусе текстов, включая научную литературу, художественные произведения и технические документы ²
CRM-система TravelLine	формирует детальные датасеты с предпочтениями и запросами клиентов и сегментирует информацию для персонализации услуг.
NLP-фреймворки (от англ. natural language processing – «обработка естественного языка»)	библиотеки инструментов и алгоритмов для распознавания и классификации обращений клиентов.
Python-скрипты и API (от англ. application programming interface – «программный интерфейс приложений»)	обеспечивают взаимодействие между ИТ-системами и приложениями, включая обмен информацией с банком.



*Рис. 3. Наиболее ожидаемые эффекты внедрения AI по мнению бизнеса³
Fig. 3. The most expected effects of AI implementation according to businesses*

¹ Моментальное реагирование. Как в отеле «Виктория Палас» автоматизировали клиентский сервис // URL: <https://sber.pro/cases/momentalnoe-reagirovanie-kak-v-otele-viktoriya-palas-avtomatizirovali-klientskii-serv>

² GigaChat: российский ИИ-прорыв с нативной поддержкой языка // URL: <https://sky.pro/wiki/media/gigachat-cto-umeet-nejroset-ot-sbera-i-kak-ej-polzovatsya>

³ Реакция в реальном времени. Как моделирование и AI меняют стратегии в бизнесе // URL: <https://sber.pro/publication/reaktsiya-v-realnom-vremeni-kak-modelirovanie-i-ai-menyayut-strategii-v-biznese>

Эффективность бизнес-процессов можно в настоящее время повысить через отказ от единичных AI-экспериментов в пользу платформенного подхода и сценарного моделирования, которое должно быть встроено в бизнес-контур организации. Чек-лист, по мнению специалистов СберПро должен включать следующие шаги¹.

1. Стандартизированные и оцифрованные бизнес-процессы.
2. Централизованное и структурированное хранилище данных.
3. Интеграция AI-моделей в корпоративные системы (ERP, BI, BPM).
4. Отказ от точечных AI-решений в пользу платформенного подхода.
5. Кросс-функциональные команды с участием аналитиков, бизнес-заказчиков, ИТ-специалистов.

6. Изменение роли стратегов: от планов к сопровождению сценариев.

Опираясь на вышеназванные направления по внедрению платформенного подхода и сценарного моделирования в учетно-налоговые системы экономических субъектов, в перспективе возможно снизить издержки и получить более высокие экономические результаты деятельности, поскольку, как было сказано выше, автоматизация учетных процедур затрагивает и автоматизацию бухгалтерского и налогового учета.

Мировая практика свидетельствует, что 58 % бухгалтеров применяют аналитику данных для принятия решений, а 52 % компаний внедрили автоматизацию процессов. Цифровизация бухгалтерии принесет максимальную пользу только при наличии отлаженных внутренних бизнес-процессов. Однако цифровизация требует подготовки технического оснащения, выстраивания внутренних процессов и обучения персонала².

Критерием внешней оценки эффективной автоматизации системы учета и контроля в бизнесе является, на наш взгляд, переход компании на налоговый мониторинг. На сегодняшний день, крупнейшие российские компании в качестве снижения своих финансовых, а, следовательно, и налоговых рисков применяют этот инструмент. С появлением в России налогового мониторинга все больше компаний внедряют у себя систему внутреннего контроля (СВК). Это связано с тем, что СВК – обязательное условие для вступления в этот режим. ФНС в своем Приказе от 25.05.2021 № ЕД-7-23/518@ устанавливает, что уровень СВК в компании должен постоянно повышаться, а участники налогового мониторинга обязаны проводить мероприятия по ее совершенствованию³.

Одним из ключевых направлений развития системы внутреннего контроля является ее автоматизация.

По данным ФНС России, в 2026 г. процедуры налогового мониторинга будут применяться в отношении 876 компаний из более чем 20 различных отраслей экономики нашей страны. В первые годы развития системы налогового контроля в виде налогового мониторинга количество экономических субъектов, которые сформировали необходимую систему внутреннего финансового контроля, которая позволяет осуществлять внешний налоговый мониторинг органами ФНС России в пилотном 2016 г. составляло 9 компаний. За первые шесть лет – с 2016 по 2022 годы – к режиму присоединились 445 компаний, а за последующие три года добавилось еще 431 организаций⁴. На 01.11.2025 г. численность компаний, зарегистрированных в налоговых органах составляла 3 165 000 единиц. Следовательно, на налоговом мониторинге находится совсем незначительное количество юридических лиц, у которых система внутреннего учета и контроля соответствует, требуемым нормам и регламентациям, предъявляемым Федеральной налоговой службой России. Большинство компаний, которые переходят на налоговый мониторинг относятся в категориям крупнейших налогоплательщиков. Среди таких компаний, в первую очередь следует отметить, компании нефтегазовой отрасли, входящих в Группы «ГАЗПРОМ», «РОСНЕФТЬ», «НОВАТЭК», «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»,

¹ Реакция в реальном времени. Как моделирование и AI меняют стратегии в бизнесе // URL: <https://sber.pro/publication/geaktsiya-v-realnom-vremeni-kak-modelirovanie-i-ai-menyayut-strategii-v-biznese>

² Как автоматизация налогов меняет профессию бухгалтера и повышает его ценность // URL: <https://sber.pro/publication/kak-avtomatizatsiya-nalogov-menyayet-professiyu-buhgaltera-i-povishaet-ego-tsennost/>

³ Приказ ФНС России от 25.05.2021 № ЕД-7-23/518@ «Об утверждении Требований к организации системы внутреннего контроля, а также форм и форматов документов, представляемых организациями при раскрытии информации о системе внутреннего контроля» (Зарегистрировано в Минюсте России 28.07.2021 N 64409) // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_385613/

⁴ На 2026 год заявлено участие в налоговом мониторинге 876 компаний // URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/news/activities_fts/16572522/

«ТАТНЕФТЬ», «СЛАВНЕТЬ», «ЛУКОЙЛ», «ТРАНСНЕФТЬ», «НОРНИКЕЛЬ». Помимо нефтегазового сектора в налоговом мониторинге участвуют и другие компании, относимые как к категориям крупнейших налогоплательщиков, так и к другим секторам экономики. Среди которых следует отметить и банковский сектор экономики, который является не только налогоплательщиком, но и выступает в качестве налогового агента в отношениях «налогоплательщик – государство».

Система автоматизации учетно-налоговых процедур трансформируется в условиях цифровизации и затрагивает не только ведущие отраслевые компании нашей страны, но и субъектов малого и среднего бизнеса, о чем говорит проведение налогового эксперимента в виде АУСН, который действует с июля 2022 г. по декабрь 2027 г. С 01.01.2026 данный налоговый режим введен и в Ростовской области.

Автоматизированная упрощенная система налогообложения (АУСН) – это система, призванная упростить налоговый учет и отчетность для малых и средних предприятий и индивидуальных предпринимателей. Она позволяет автоматизировать процессы, связанные с налогообложением, что делает их более эффективными и менее трудоемкими.

Юридические лица, применяющие АУСН не должны сдавать:

- налоговую декларацию по УСН;
- 6-НДФЛ за наемных работников;
- расчет по страховым взносам (РСВ) работников.

Отчетность в Пенсионный фонд и ФСС остается. На нее режим АУСН не распространяется.

Система автоматизирует расчеты налогов, формирование отчетности и другие процессы, что снижает вероятность ошибок и экономит время. В случае применения АУСН, налоговые органы самостоятельно анализируют данные с ККТ, расчетных счетов и информации из личного кабинета налогоплательщика в банке. Таким образом, функционирование учетно-налоговой системы экономического субъекта осуществляется не только через личный кабинет налогоплательщика, но и через специальные кабинеты банков. Выплата заработной платы сотрудникам, расчет НДФЛ, уплата налогов в составе Единого налогового платежа – часть этих функций банк берет на себя. Тем самым у предпринимателей освобождается время для более важных задач. Перечень уполномоченных банков размещен на сайте ФНС России¹.

Развитие системы налогового контроля и его цифровизация осуществляются в рамках цифровизации всего государственного сектора экономики, а также внедрения искусственного интеллекта в систему государственного управления. Цифровая трансформация является одной из пяти национальных целей развития Российской Федерации до 2030 г. [9–13]

К 2030 г. искусственный интеллект внедрят во все государственные сферы, а сотрудников обучат навыкам управления ИИ. Поэтому госструктуры и учреждения постепенно переходят на оцифровку процессов и электронный обмен данными. В нашей стране был создан Центр развития искусственного интеллекта постановлением от 09.06.2025 № 861 и действует с 17 июня 2025 г. Задачи центра – координация, сопровождение и мониторинг внедрения технологий ИИ в соответствии с национальными целями развития страны.

Данный центр будет решать следующие задачи:

- собирать и анализировать информацию по ИИ-проектам;
- разрабатывать рекомендации и направлять их в органы власти;
- оценивать отраслевой уровень внедрения ИИ;
- развивать портал по ИИ и цифровые панели показателей;
- поддерживать реализацию Национальной стратегии развития ИИ до 2030 г.

Все новые задачи органам власти предстоит решать в рамках существующих штатных и бюджетных ресурсов. Поэтому рекомендуется уже сейчас начать подготовку к выполнению требований постановления: определить ответственных, изучить функции центра и выстроить механизм взаимодействия.

Для того чтобы внедрять ИИ, необходимы наличие вычислительных ресурсов, создание нормативной базы для доступа разработчиков к государственным и коммерческим наборам данных, для обучения и тренировок моделей, создание площадки для безопасного хранения очищенных и обезличенных данных и наличие здоровой конкуренции среди разработчиков.

¹ Автоматизированная упрощенная система налогообложения // URL: <https://ausn.nalog.gov.ru>

И в этом направлении также ведущую роль играет «Сбер». В июне 2025 г. Минфин и «Сбер» подписали соглашение об использовании ИИ в бюджетном процессе по итогам пилотного проекта. Соглашение может в корне изменить бюджетный процесс. Об этом сообщил Минфин на своем сайте. Стороны запланировали:

- исследования в сфере управления бюджетным процессом и анализа федерального бюджета с применением современных AI-агентов;
- внедрение мультиагентной системы на базе GigaChat, которая ускорит бюджетные согласования за счет автоматизации подготовки и проверки данных;
- использование ИИ в оценке эффективности заявок с учетом текущих проектов, национальных приоритетов и других критически важных факторов.

Автоматизация процессов обработки данных связана и с автоматизацией персональных рабочих мест государственных служащих.

К 2030 г. планируется перевести 100 % работников органов государственной власти РФ, органов государственной власти субъектов РФ на коммуникационные сервисы «Типовое автоматизированное рабочее место государственного служащего» в своей работе.

Автоматизированное рабочее место государственного служащего (АРМ ГС) – это доступное как удаленно через интернет-браузер и с мобильных устройств, так и на стационарных АРМ ОГВ рабочее место государственного служащего, которое состоит из программного обеспечения и сервисов, построенных на базе отечественного ПО, включает в том числе офисное ПО и ПО в сфере информационной безопасности и может быть развернуто или изменено в автоматическом режиме за несколько минут.

Минцифры курирует этот проект и определяет функционал автоматизированного рабочего места государственного служащего» (АРМ ГС) следующим образом:

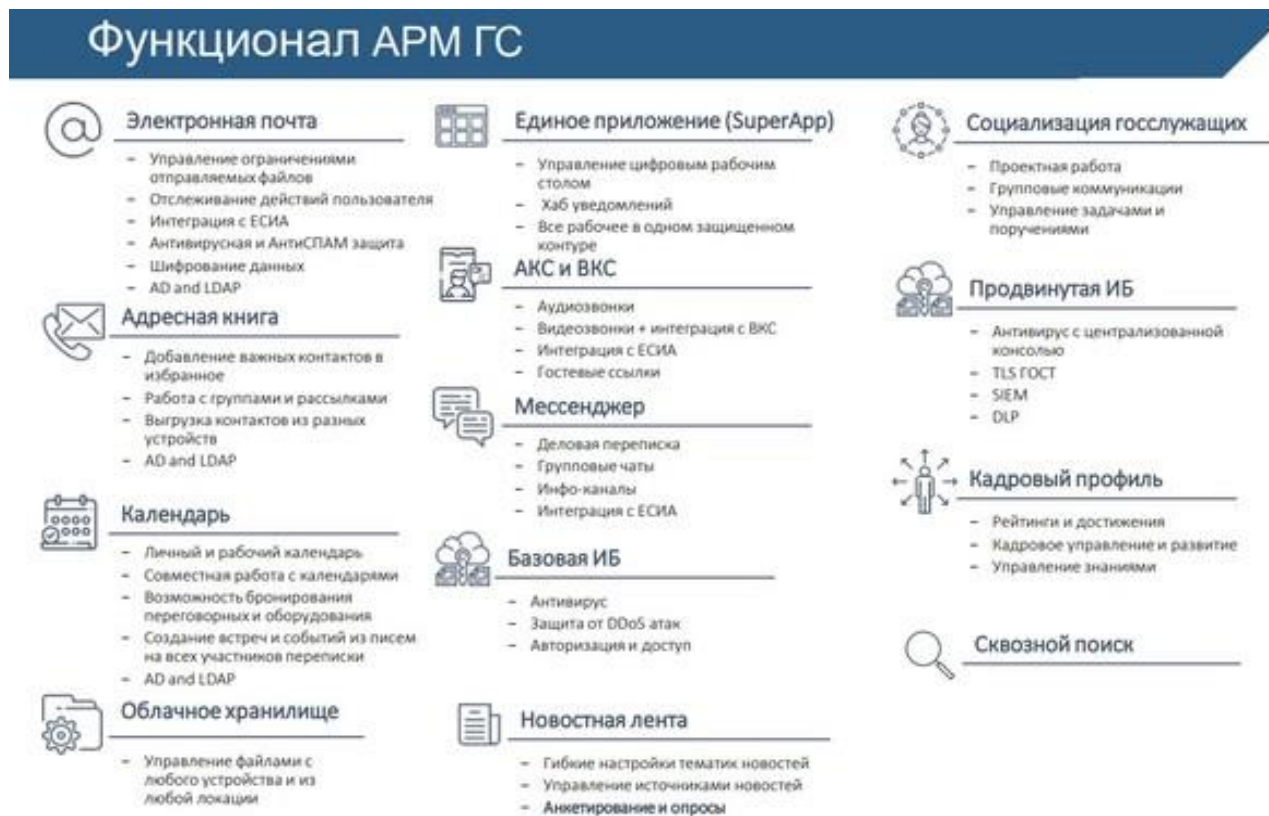


Рис. 4. Функционал автоматизированного рабочего места государственного служащего¹

Fig. 4. Functionality of an automated workplace for a civil servant

¹ КС АРМ // URL: <https://digital.gov.ru/activity/czifrovizacziya-gosudarstva/czifrovaya-transformacziya/czifrovye-platformy-i-resheniya-dlya-gosorganov/gks> (дата обращения 21.11.2025 г.)

На основе вышесказанного следует констатировать, что автоматизация финансового учета и контроля в государственном секторе экономики будет опираться не только на человеческие ресурсы, но и на цифровые массивы данных, которые будут подвергаться обработке в облачных системах искусственным интеллектом, что позволит не только сделать систему более прозрачной, но и повысить эффективность контрольной и надзорной деятельности всех органов исполнительной власти в Российской Федерации. Вышесказанное, в свою очередь, говорит о необходимости перехода экономических субъектов на полномасштабную цифровизацию своих учетных систем.

Заключение

Подводя итоги проведенного исследования, стоит отметить, что управление бизнес-процессами с использованием цифровых технологий позволяет более эффективно контролировать всю учетную, налоговую и аналитическую информацию и документацию, отражающую деятельность организации за определенный период времени. Методика внутреннего контроля включает в себя ряд функций, принципов и методов, которые могут дать объективную оценку деятельности организации. На наш взгляд важными элементами в методике внутреннего контроля являются аналитические процедуры и контрольные мероприятия. Основное отличие аналитических процедур от контрольных мероприятий заключается в том, что последние нацелены на внутренний контроль выполнения плановых показателей в отчетном периоде с учетом установленных лимитов, а также на выявление отклонений, их причин и предложение мероприятий по работе с ними. Аналитические процедуры предусматривают анализ фактических показателей отчетного периода и непосредственную работу с ними, в том числе в части расчета финансовых коэффициентов. Устойчивость любого бизнеса зависит от эффективности функционирования его учетно-налоговой системы.

Управление учетно-налоговой системой на современном этапе неотделимо от процессов всесторонней цифровизации и внедрения цифровых технологий в системы планирования, учета и контроля на всех этапах осуществления экономической и коммерческой деятельности.

AI-искусственный интеллект, GigaChat, NLP-фреймворки, Python-скрипты и API – это новые инструменты для решения вопросов бюджетирования, нормирования, определения финансовой безопасности бизнеса и планирования экономической деятельности. Применение данных инструментов дает возможность оперативно реагировать на изменения внешних условий и внутренних процессов, а также корректировать стратегию развития экономического субъекта в соответствии с текущей ситуацией на рынке и меняющимися условиями хозяйствования. Эволюция учетно-налоговых систем в условиях цифровизации, обусловлена также и эволюцией налоговых отношений между экономическими субъектами и государством в лице Федеральной налоговой службы Российской Федерации. Налоговый мониторинг и налоговый эксперимент «Автоматизированная упрощенная система налогообложения» – новые модели открытых учетно-налоговых систем, которые в будущем могут быть применены и на другие категории налогоплательщиков, и на другие налоговые режимы налогообложения в масштабе действующей налоговой системы Российской Федерации и в условиях масштабной цифровизации государственного сектора до 2030 г.

Список источников

1. Загаров С. А., Соколов Е. Д. Приоритетные задачи реализации цифровой экономики в современных условиях // Вестник Евразийской науки. 2022. Т. 14. № 5. EDN: APFISL
2. Перцов В. В. Метанавыки как фактор инновационной активности в экономике знаний: системный подход // Прогрессивная экономика. 2026. № 2. С. 147–156. https://doi.org/10.54861/27131211_2026_2_147. EDN: MPTRYO
3. Копылова Е. К., Копылова Т. И., Копяев А. М. Основные тренды цифровизации бухгалтерского учета // Экономические науки. 2025. № 243. <https://doi.org/10.14451/1.243.168>. EDN: LKLPKK
4. Генералова Н. В., Гузов Ю. Н., Соболева Г. В. Цифровизация учета и аудита: эволюция технологий, российский опыт // Финансы и бизнес. 2021. Том 17. № 4. С. 63–80. <https://doi.org/10.31085/1814-4802-2021-17-4-112-63-80>. EDN: KEGGND
5. Золочевская Е. Ю. Коммуникационное взаимодействие элементов учетно-налоговой системы. Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук. Орел, 2011. URL: <https://viewer.rsl.ru/ru/rsl01004843990?page=1&rotate=0&theme=white&textLayer=1>

6. Шешукова Т. Г., Титенский А. Р. Влияние цифровизации на управленческий учет предприятия // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. № 6–1. С. 176–180. <https://doi.org/10.17513/vaael.2262>. EDN: TCGFTY
7. Майданевич П. Н., Клименко О. П. Методический подход классификации и оценки качества внутреннего контроля // Научный вестник: Финансы, банки, инвестиции. 2019. № 3 (48). С. 94–104. EDN: FMCMLV
8. Растегаева Ф. С., Нафикова Р. Р. Цифровизация системы внутреннего контроля // Креативная экономика. 2022. Т. 16. № 9. С. 3529–3542. <https://doi.org/10.18334/ce.16.9.116283>. EDN: ITBNVW
9. Рязанцева М. В. Цифровая трансформация государственного управления // Экономика, предпринимательство и право. 2024. Т. 14. № 11. С. 6951–6962. <https://doi.org/10.18334/epp.14.11.122116>. EDN: IUNYHC
10. Хламцов И. И., Михеев А. С. Современные тенденции цифровизации государственного сектора // Журнал прикладных исследований. 2024. № S1. С. 67–72. <https://doi.org/10.47576/2949-1878.2024.13.98.010>. EDN: QXYHCP
11. Двоглазова Е. А., Куракова Ч. М. Цифровизация государственного управления // Актуальные исследования. 2024. № 5-1(187). С. 70–74. EDN: IIMMGB
12. Чернявская Ю. А., Лавров А. В. Цифровая трансформация государственного управления в современных условиях // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2024. № 12-1. С. 156–162. <https://doi.org/10.17513/vaael.3880>. EDN: LQAZIB
13. Кургаева Ж. Ю. Цифровизация государственного управления и гражданского участия: индикаторы оценки уровня развития, вызовы и перспективы // Вестник Евразийской науки. 2025. Том 17. № 2. EDN: ZVTDMG

References

1. Zagarov S.A., Sokolov E.D. Priority tasks of implementing the digital economy in modern conditions. *The Eurasian Scientific Journal*. 2022;14(5). (In Russ.). EDN: APFISL
2. Pertsov V.V. Meta-skills as a factor of innovation activity in the knowledge economy: a systematic approach. *Progressive Economy*. 2026;(2):147–156. (In Russ.). https://doi.org/10.54861/27131211_2026_2_147. EDN: MPTRYO
3. Kopylova E.K., Kopylova T.I., Kopaev A.M. The main trends of digitalization of accounting. *Scientific Journal Economic Sciences*. 2025;(243). (In Russ.). <https://doi.org/10.14451/1.243.168>. EDN: LKLPPK
4. Generalova N.V., Guzov Yu.N., Soboleva G.V. Digitalization of accounting and auditing: technology evolution, Russian experience. *Finance and Business*. 2021;17(4):63–80. (In Russ.). <https://doi.org/10.31085/1814-4802-2021-17-4-112-63-80>. EDN: KEGGND
5. Zolochevskaya E. Yu. *Communication interaction of elements of the accounting and tax system*. Abstract of the dissertation for the degree of Doctor of Economics. Orel; 2011. Available from: <https://viewer.rsl.ru/ru/rsl01004843990?page=1&rotate=0&theme=white&textLayer=1>
6. Sheshukova T. G., Titensky A. R. The impact of digitalization on the management accounting of an enterprise. *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. 2022;(6-1):176–180. (In Russ.). <https://doi.org/10.17513/vaael.2262>. EDN: TCGFTY
7. Maidanovich P.N., Klimenko O.P. Methodological approach to classification and assessment of the quality of internal control. *Scientific Bulletin: finance, banking, investment*. 2019;3(48):94–104. (In Russ.). EDN: FMCMLV
8. Rastegaeva F.S., Nafikova R.R. Digitalization of the internal control system. *Creative Economy*. 2022;16(9):3529–3542. (In Russ.). <https://doi.org/10.18334/ce.16.9.116283>. EDN: ITBNVW
9. Ryazantseva M.V. Digital transformation of public administration. *Journal of Economics, Entrepreneurship and Law*. 2024;14(11):6951–6962. <https://doi.org/10.18334/epp.14.11.122116>. (In Russ.). EDN: IUNYHC
10. Khlamtsov I.I., Mikheev A.S. Modern trends in the digitalization of the public sector. *Journal of Applied Research*. 2024;(S1):67–72. (In Russ.). <https://doi.org/10.47576/2949-1878.2024.13.98.010>. EDN: QXYHCP
11. Dvoeglazova E.A., Kurakova Ch.M. Digitalization of public administration. *Current Research*. 2024;5-1(187):70–74. (In Russ.). EDN: IIMMGB

12. Chernyavskaya Yu. A., Lavrov A.V. Digital transformation of public administration in modern conditions. *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. 2024;(12-1):156–162. (In Russ.). <https://doi.org/10.17513/vaael.3880>. EDN: LQAZIB

13. Kurgaeva J.Yu. Digitalization of public administration and civic participation: indicators for assessing the level of development, challenges and prospects. *The Eurasian Scientific Journal*. 2025;17(2). (In Russ.). EDN: ZVTDMG

Информация об авторах

Е. Ю. Золочевская – доктор экономических наук, профессор, заместитель директора, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Южно-Российский институт управления.

Н. В. Козлюк – доктор экономических наук, профессор кафедры налогообложения и бухгалтерского учета, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Южно-Российский институт управления.

Н. В. Токмачева – кандидат экономических наук, доцент кафедры налогообложения и бухгалтерского учета, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Южно-Российский институт управления.

Е. В. Мазур – кандидат экономических наук, доцент кафедры налогообложения и бухгалтерского учета, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Южно-Российский институт управления.

Information about the authors

E. Yu. Zolochevskaya – Dr. Sci. (Econ.), Professor, Deputy Director, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, South-Russian Institute of Management.

N. V. Kozlyuk – Dr. Sci. (Econ.), Professor of the Department of Taxation and Accounting, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, South-Russian Institute of Management.

N. V. Tokmacheva – Cand. Sci. (Econ.), Professor of the Department of Taxation and Accounting, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, South-Russian Institute of Management.

E. V. Mazur – Cand. Sci. (Econ.), Professor of the Department of Taxation and Accounting, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, South-Russian Institute of Management.

Вклад авторов: все авторы сделали эквивалентный вклад в подготовку публикации.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Contribution of the authors: the authors contributed equally to this article. The authors declare no conflicts.

Статья поступила в редакцию 18.02.2026; одобрена после рецензирования 20.04.2026; принята к публикации 23.04.2026.

The article was submitted 18.02.2026; approved after reviewing 20.04.2026; accepted for publication 23.04.2026.